



ÅRSRAPPORT  
*2010*

Forenede



Vikar

CVR. nr. 24229343

## Hoved & nøgletal 2010

	2010 T.DKK	2009 T.DKK	2008 T.DKK	2007 T.DKK	2006* T.DKK
<b>Resultatopgørelsen</b>					
Nettoomsætning	26.026	56.473	83.928	61.229	10.167
Resultat af primær drift	-704	-1.562	1.422	-2.439	921
Resultat af finansielle poster, netto	219	-115	-369	-85	-53
Årets resultat	-365	-1.273	806	-1.877	721
<b>Balancen</b>					
Anlægsaktiver	131	387	409	501	397
Omsætningsaktiver	5.779	12.903	12.527	14.363	8.092
Aktiver i alt	5.932	13.290	12.936	14.863	8.489
Investering i materielle anlægsaktiver	0	131	156	194	0
Egenkapital	1.046	-90	1.184	377	2.255
Kortfristet gældsforpligtelser	4.885	13.379	11.752	14.477	6.234
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	-2,7 %	-2,8 %	1,7 %	-4,0 %	9,1 %
Afkastningsgrad	-11,9 %	-11,8 %	11,0 %	-16,4 %	10,8 %
Soliditetsgrad	-17,7 %	-0,7 %	9,2 %	2,5 %	26,6 %
Egenkapitalforrentning	-38 %	-232,7 %	103,3 %	-142,6 %	32,0 %

\*Regnskabstal og nøgletal vedrørende 2006 vedr. kun 4. kvartal 2006

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2010". De anførte nøgletal er beregnet således:

**Overskudsgrad:**

$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$

**Afkastningsgrad:**

$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

**Soliditetsgrad:**

$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

**Egenkapitalforrentning:**

$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Forenede Vikar A/S indgår som datterselskab i Forenede koncernen hvis formål, vision, og mission er følgende:

Forenede Koncernen har siden starten i 1959 udviklet sig til en af Nordens førende servicekoncerner indenfor de 2 forretningsområder Facility Service og Health Care. Forenede koncernen er familieejet og ledes stadig af igangsætteren, Peer c. Krogh.

## *Formålsparagraf*

Forenede koncernen har til formål, på et højt kvalitets- & miljømæssigt niveau, at udføre serviceopgaver for mennesker gennem hele livet og derved være med til at skabe en forbedret livskvalitet.

## *Vision*

Forenede koncernens vision er at være førende indenfor koncernens forretningsområder. Gennem udvikling skal koncernens divisioner levere den bedste service til mennesker før, under og efter arbejdslivet.

Med udgangspunkt i empati skal Forenede koncernens aktiviteter bidrage til værdier i samfundet. For at skabe udvikling i koncernen, vil divisionerne fokusere på nærhed til kunden, nærhed til medarbejderen, og nærhed til det aktuelle samfund, samt vækst og serviceudvikling.

## *Mission*

Forenede koncernen løser opgaver indenfor service på et højt kvalitets- og miljømæssigt niveau i hele Norden. Vi supplerer kundens hovedforretningsområder, så dagligdagen bliver lettere, og skaber derved værdi for vore kunder.

Forenede koncernen dækker alle serviceområder indenfor sundhed og pleje, og skaber derved en lettere hverdag for mennesker i arbejdslivet og efter arbejdslivet.





Hoved- og nøgletaloversigt.....	2
Formål, vision og mission.....	3
Forord.....	5
Selskabsoplysninger.....	6
Ledelsespåtegning.....	7
Den uafhængige revisors påtegning.....	8
Udviklingen i regnskabsåret 2010.....	10
Vidensressourcer.....	12
Forventet udvikling 2011.....	13
Regnskab.....	14
Anvendt regnskabspraksis.....	15
Resultatopgørelse.....	17
Balance.....	18
Noter.....	20

Forenede Vikar A/S præsenterer herved sin årsrapport for 2010. Rapporten giver et overblik over selskabets resultater og udvikling i perioden.

Forenede koncernen har 2 forretningsområder, Facility Service & Health Care, og Forenede Vikar A/S omfatter begge disse forretningsområder, i kraft af selskabets 2 kerneområder: sundhedsvikarer & kontorvikarer.

Selskabet har, på grund af de danske regioner og kommuners omlægning indenfor vikarområdet, i 2010 mistet cirka halvdelen af sin omsætning. Samtidig har den nuværende krise gjort en omlægning, fra offentlige kunder til privatmarkedet, vanskeligere end beregnet.

Selskabet har under krisen skiftet direktion, og er nu fokuseret på privatmarkedet med mersalg indenfor koncernens Facility Service område.

En fokusering på vækst indenfor koncernens 2 områder, forventes samtidig at skabe fortsat udvikling, herunder medvirke til at udvikle selskabet Forenede Vikar A/S.

I kraft af koncernens mangeårige erfaring indenfor sundhed og pleje, samt position indenfor facility området, har Forenede Vikar A/S adgang til en række kompetencer indenfor forretningsområdet.

Selskabet indgår, som et 100 % ejet datterselskab, i Forenede koncernen, der med ca. 8000 medarbejdere i Danmark og Sverige, og en omsætning på ca. DKK 2 milliarder er blandt Skandinaviens største familielejede serviceselskaber.

På de efterfølgende sider gives der et indblik i Forenede Vikar A/S. Tak for din interesse.

Med venlig hilsen,



Thomas Nistrup  
adm. direktør



Illustrationerne i årsrapporten er fra Forenede koncernens nordiske glassamling

## Selskabet

Forenede Vikar A/S  
Buddingevej 312 - 316  
DK- 2860 Søborg

Telefon: 3969 5050  
Telefax: 3969 5058  
Hjemmeside: [www.forenede.dk](http://www.forenede.dk)  
E-mail: [info@forenede.dk](mailto:info@forenede.dk)

CVR-nr.: 24 22 93 43  
Hjemsted: Gladsaxe  
Regnskabsår: 1 januar - 31. december,  
14. regnskabsår

## Bestyrelse

Peer c. Krogh (formand)  
Michael Krogh  
Poul Erik Krogh

## Direktion

Thomas Nistrup

## Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionsaktieselskab  
Weidekampsgade 6  
0900 København C

## Bankforbindelse

Danske Bank

## Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes d. 7. april 2011 på selskabets adresse.



## Ledelsespåtegning

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2010 for Forenede Vikar A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultat. Samtidig er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

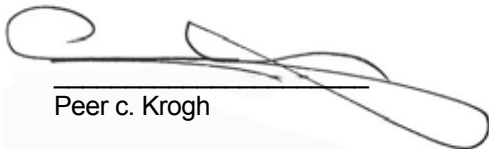
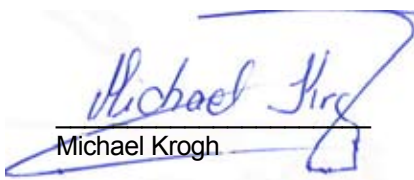
Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Søborg, den 7. april 2011

Direktion:

  
Thomas Nistrup

Bestyrelse:

  
Peer c. Krogh  
Poul Erik Krogh  
Michael Krogh

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 7. april 2011.



Dirigent





### Til aktionæren i Forenede Vikar A/S

Vi har revideret årsregnskabet for Forenede Vikar A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2010 omfattende anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge et årsregnskab, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

### Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsregnskabet ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsregnskabet. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for selskabets udarbejdelse og aflæggelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2010 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2010 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Udtalelse om ledelsesberetning**

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde en ledelsesberetning, der indeholder en retvisende redegørelse i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Revisionen har ikke omfattet ledelsesberetningen, men vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetning er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 7. april 2011

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab



Henrik Wellejus  
Statsautoriseret revisor



Christian Sanderhage  
Statsautoriseret revisor





**F**oreneede Vikar A/S indgår som et selvstændigt selskab i Foreneede koncernen. Selskabets aktivitet har i 2010 været vikartjeneste indenfor omsorgsområdet og indenfor kontorservice.

Omsætningen for 2010 udgjorde DKK 26 millioner mod forrige års DKK 56 millioner.

Selskabet indgår, som et 100 % ejet datterselskab, i Foreneede koncernen, der med ca. 8.000 medarbejdere i Danmark og Sverige, og en omsætning på DKK 2 milliarder er blandt Skandinaviens største familieejede serviceselskaber.

### Markedsoverblik

Foreneede Vikar's hovedaktivitet bestod i 2010 af vikarservice indenfor omsorg hvor selskabet var førstevalg i mange kommuner i Hovedstadsområdet og på Sjælland. Trods dette førstevalg, ændrede markedet sig så væsentligt, at selskabet mistede over halvdelen af sin omsætning.

### Økonomisk udvikling

I regnskabsåret 2010 har Foreneede Vikar realiseret en omsætning på DKK 26 millioner, hvilket betragtes som meget utilfredsstillende. Årsresultatet på minus DKK 364.661 betragtes efter omstændighederne tilfredsstillende set i lyset af forrige års underskud på DKK 1,3 million. Årets manglende omsætning, og heraf manglende opnåelse af positiv indtjening, skyldes det vigende marked indenfor de danske regioner og kommuner.

T.DKK	2010	2009
<i>Omsætning</i>	26.026	56.473
<i>Resultat af primær drift</i>	-704	-1.562
<i>Årets resultat</i>	-364	-1.273
<i>Egenkapital</i>	-1.046	-90
<i>Overskudsgrad</i>	-2,7%	-2,8 %
<i>Soliditetsgrad</i>	-17,7 %	-0,7 %

## Særlige risici

### Kapital risici

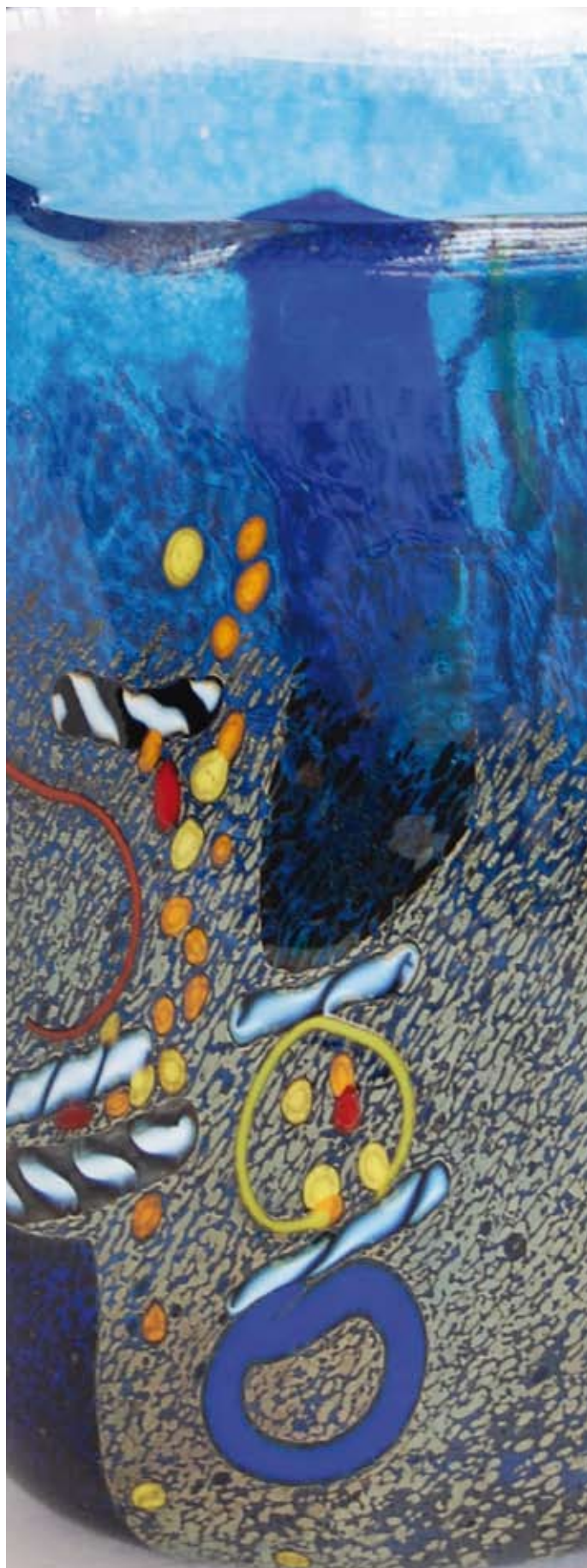
Da selskabet indgår i Forenede koncernen har selskabet ikke kapitalbehov.

### Prisrisici

Vikarservice er en meget personaletung serviceydelse, men det er kendetegnende for produktet at omkostningerne for det meste er variable.

### Forretningsmæssige risici

Serviceydelser, udført af mennesker til mennesker, er altid forbundet med en særlig forretningsmæssig risiko for fejl, der kan få helbredsmæssige og økonomiske konsekvenser for begge parter. Disse risici forsøger Forenede Vikar A/S at minimere, bl.a. ved at anvende uddannet personale. Endvidere har selskabet tegnet forsikringer, der dækker arbejdsgiveransvar og produktansvar.





**F**örenede Vikar A/S besidder en stor viden, indenfor den service den samlede koncern kan tilbyde kunderne. Selskabets viden er opnået, dels gennem koncernens hjemmehjælpsydelser i kommunerne og dels gennem selskabets søsterselskab i Sverige: Förenade Care AB. Förenade Care AB har i en årrække leveret omsorgsydelser til ældre i hele Sverige, og med en omsætning på over SEK 1,2 milliarder, er selskabet blandt Sveriges største indenfor omsorg.

Denne vidensbank, prøver koncernen nu at anvende i sit daglige virke med levering af omsorgsvikarer til danske kommuner, samt vikarservice til det private forretningsliv.

Koncernen råder over en erfaren medarbejderstab med høj anciennitet, der sikrer kontinuitet og fastholdelse, af den oparbejdede viden. Da vor målsætning indenfor CSR bl.a er, at sikre, at vore medarbejders viden hele tiden er ajour, har koncernen oprettet sit eget Corporate University under navnet "ServiceAkademiet".

Vi forsøger herved bl.a. at fastholde Forenede Vikar A/S's konkurrencedygtighed, og gøre selskabet til en virksomhed, hvor det fortsat er muligt, at rekruttere og fastholde gode medarbejdere.

**F**oreneede Vikar A/S indgår som et datterselskab i Foreneede koncernen. Aktiviteterne i Foreneede Vikar A/S indgår således i Foreneede koncernens 2 forretningsområder og derfor vil selskabet, få en bredere markedsføring sammen med koncernen fra 2011.

Med de nye forretningsområder indenfor vikarservice forventer Foreneede Vikar A/S i 2011 igen en vækst i omsætningen. Selskabet har på dette område en stor vidensbank at trække på, da Foreneede Koncernen har tilbudt serviceydelsen indenfor disse områder i over 50 år.

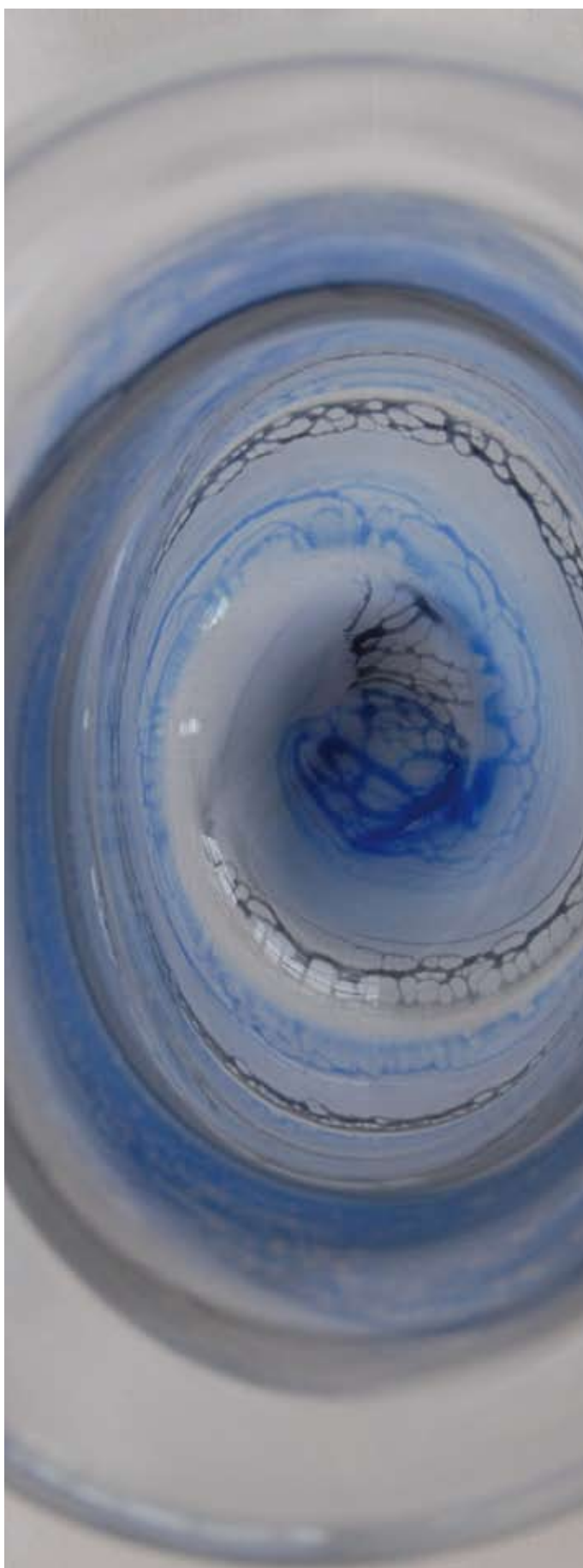
### Mål for 2011

Foreneede Vikar A/S forventer i 2011 en mindre organisk omsætningsvækst til DKK 31 mio. svarende til 20 %, samt er EBITDA på 5 %, svarende til DKK 3,4 mio.

Da der forventes store omlægninger i forbindelse med skift af strategi, er det forventede resultat forbundet med usikkerhed. Endvidere forventes selskabet fusioneret med søsterselskabet Foreneede Care A/S med virkning fra 1. januar 2011.



# REGNSKAB 2010



Årsrapporten for Forenede Vikar A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkeltbestemmelser for regnskabsklasse C.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

## Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller taktisk forpligtelse og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og afgifter samt med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter alle omkostninger forbundet med medarbejdernes ansættelsesforhold i selskabet. Omkostningerne omfatter løn og gage, pensioner, andre sociale omkostninger samt personaleomkostninger i øvrigt. Desuden medtages koncernens stabspersonale.

Tilskud og refusioner modtaget fra offentlige myndigheder modregnes i de samlede personaleomkostninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler og tab på debitorer.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter samt realiserede og urealiserede valutakursreguleringer.

### Skat af årets resultat

Selskabet er sambeskattet med de danske koncernforbundne virksomheder. Udenlandske koncernforbundne virksomheder er ikke omfattet af sambeskatningen.

Moderselskabet Forenede A/S fungerer som administrationselskab. Den samlede danske skat af de danske koncernforbundne virksomheder fordeles på såvel overskud som underskud i de koncernforbundne danske virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster.

De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner. Rentetillæg, som følge af for lidt betalt acontoskat, betragtes som en yderligere selskabskat for året og afsættes i resultatopgørelse sammen med den beregnede skat.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare - hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet - indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalen af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i takt med, at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris

med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

### **Materielle anlægsaktiver**

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel & inventar 3 - 5 år

Afskrivningsgrundlaget udgør den bogførte anskaffelse med tillæg af opskrivninger og med fradrag af eventuel scrapværdi. Scrapværdien udgør det enkelte anlægsaktives skønnede salgsværdi efter endt brugstid.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

### **Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettoindtægter fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

### **Finansielle omsætningsaktiver**

Finansielle omsætningsaktiver indregnes til kostpris ved første indregning. Efter første indregning måles finansielle omsætningsaktiver til dagsværdi eller til nedskrevet værdi, hvis denne lavere værdi ikke anses for at være forbigående. Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til nominal værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Egenkapital**

Udbyttet, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Udbytte indregnes som gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamling.

### **Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser**

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende andre poster, hvis disse - bortset fra ved virksomhedsovertagelse - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst. Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførelsesberettigede skattemæssige underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

### **Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser**

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

### **Gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### **Nøgletal**

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med den danske Finansanalytiker forenings "Anbefalinger & Nøgletal 2010".

## Resultatopgørelse

		<b>2010</b>	<b>2009</b>
		<b>DKK</b>	<b>DKK</b>
Nettoomsætning		26.026.537	56.473.422
Vareforbrug		-2.233.838	-2.306.135
<b>Bruttoresultat</b>		<b>23.792.699</b>	<b>54.167.287</b>
Andre eksterne omkostninger		-1.532.902	-1.826.767
Personaleomkostninger	1	-22.822.433	-53.752.834
<b>Resultat før afskrivninger og finansielle poster</b>		<b>-562.636</b>	<b>-1.412.314</b>
Af- og nedskrivninger	5	-140.964	-149.257
<b>Resultat af primær drift</b>		<b>-703.600</b>	<b>-1.561.571</b>
Finansielle indtægter	2	439.330	240.000
Finansielle omkostninger	3	-220.191	-354.683
<b>Resultat før skat</b>		<b>-484.461</b>	<b>-1.676.254</b>
Skat af årets resultat	4	119.800	403.005
<b>Årets resultat</b>		<b>-364.661</b>	<b>-1.273.249</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført til overført resultat		-364.661	-1.273.249
<b>Disponeret i alt</b>		<b>-364.661</b>	<b>-1.273.249</b>



*Balance 31. december*

Aktiver	Note	<u>2010 DKK</u>	<u>2009 DKK</u>
<b>Anlægsaktiver</b>			
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>			
Udviklingsprojekter	5	<u>63.693</u>	<u>98.992</u>
		<b><u>63.693</u></b>	<b><u>98.992</u></b>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5	<u>67.715</u>	<u>173.380</u>
		<b><u>67.715</u></b>	<b><u>173.380</u></b>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>			
Deposita	5	<u>0</u>	<u>114.350</u>
		<b><u>0</u></b>	<b><u>114.350</u></b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b><u>131.408</u></b>	<b><u>386.722</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		2.136.672	4.200.690
Skatteaktiv	8	24.001	7.711
Tilgodehavende selskabsskat		103.511	428.551
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		3.482.893	7.265.929
Andre tilgodehavender		18.486	34.217
Periodeafgrænsningsposter	6	<u>12.943</u>	<u>0</u>
<b>Tilgodehavender i alt</b>		<b><u>5.778.506</u></b>	<b><u>11.937.098</u></b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b><u>21.647</u></b>	<b><u>966.048</u></b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b><u>5.800.153</u></b>	<b><u>12.903.146</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b><u>5.931.561</u></b>	<b><u>13.289.868</u></b>

## Balance 31. december

		<u>2010</u> DKK	<u>2009</u> DKK
<b>Passiver</b>	<b>Note</b>		
Aktiekapital	7	1.000.000	1.000.000
Overført resultat	7	<u>45.791</u>	<u>-1.089.548</u>
<b>Egenkapital i alt</b>		<u><b>1.045.791</b></u>	<u><b>-89.548</b></u>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		90.000	90.000
Gæld til tilknyttede virksomheder		715.819	5.621.995
Anden gæld		<u>4.079.951</u>	<u>7.667.421</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<u><b>4.885.770</b></u>	<u><b>13.379.416</b></u>
<b>Gæld i alt</b>		<u><b>4.885.770</b></u>	<u><b>13.379.416</b></u>
<b>Passiver i alt</b>		<u><u><b>5.931.561</b></u></u>	<u><u><b>13.289.868</b></u></u>
<b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>	<b>9</b>		
<b>Ejerforhold</b>	<b>10</b>		



## Noter

	<b>2010</b>	<b>2009</b>
	<b>DKK</b>	<b>DKK</b>
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger og gager	21.466.675	50.546.163
Pensioner	513.477	1.229.868
Andre omkostninger til social sikring	311.172	737.559
Offentlige tilskud og refusioner	-145.430	-376.283
Kørselsgodtgørelse	180.074	1.162.703
Øvrige personaleomkostninger	5.463	38.927
Koncernintern assistance	<u>491.002</u>	<u>413.897</u>
	<b><u>22.822.433</u></b>	<b><u>53.752.834</u></b>
<b>Gennemsnitlig antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b><u>45</u></b>	<b><u>112</u></b>
<b>2 Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	<u>439.330</u>	<u>240.000</u>
	<b><u>439.330</u></b>	<b><u>240.000</u></b>
<b>3 Finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	215.780	337.722
Renteomkostninger til bank	0	73
Øvrige finansielle omkostninger	<u>4.411</u>	<u>16.888</u>
	<b><u>220.191</u></b>	<b><u>354.683</u></b>

	<b>2010</b>	<b>2009</b>
	<b>DKK</b>	<b>DKK</b>
<b>4 Skat af årets resultat</b>		
Skat af årets skattepligtige indkomst	-103.510	-428.551
Renter vedrørende selskabsskat	0	11.117
Ændring i hensættelse til udskudt skat	-16.290	14.429
<b>Skat af årets resultat i alt</b>	<b>-119.800</b>	<b>-403.005</b>

Skat af ordinært resultat forklares således:

Beregnet 25% skat af ordinært resultat før skat	-121.115	-419.064
Ikke fradragsberettigede omkostninger	1.315	4.942
Skat vedrørende tidligere år	0	11.117
<b>Skat af årets resultat i alt</b>	<b>-119.800</b>	<b>-403.005</b>

	<b>Deposita</b>	<b>Andre anlæg, drifts- material og inventar</b>	<b>Udviklings- projekter</b>
<b>5 Anlægsaktiver</b>			
Kostpris 1. januar	114.350	1.072.389	105.901
Årets tilgang	0	0	0
Årets afgang	-114.350	0	0
Kostpris 31. december	0	1.072.389	105.901
Afskrivninger 1. januar	0	899.010	6.908
Årets afskrivninger	0	105.664	35.300
Afskrivninger 31. december	0	1.004.674	42.208
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>0</b>	<b>67.715</b>	<b>63.693</b>
Afskrives over		3-5 år	3-5 år

6	<b>Periodeafgrænsningsposter</b>	<b>2010</b> <b>DKK</b>	<b>2009</b> <b>DKK</b>
	Forudbetalte abonnementer	12.943	0
		<u>12.943</u>	<u>0</u>

7	<b>Egenkapital</b>	<b>Selskabs-</b> <b>kapital</b>	<b>Overført</b> <b>resultat</b>	<b>Egenkapital</b> <b>I alt</b>
	Egenkapital 1. januar	1.000.000	-1.089.548	-89.548
	Overført af årets resultat	0	-364.661	-364.661
	Koncerntilskud	<u>0</u>	<u>1.500.000</u>	<u>1.500.000</u>
	<b>Egenkapital 31. december</b>	<b><u>1.000.000</u></b>	<b><u>45.791</u></b>	<b><u>1.045.791</u></b>

Aktiekapitalen blev i 2007 øget med nom. kr. 875.000 til kurs 100.

Selskabskapitalen består af aktier på kr. 1.000 eller multipla heraf. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

8	<b>Udskudt skatteaktiv</b>	<b>2010</b> <b>DKK</b>	<b>2009</b> <b>DKK</b>
	Udskudt skat 1. januar	-7.711	-22.140
	Årets regulering	<u>-16.290</u>	<u>14.429</u>
		<b><u>-24.001</u></b>	<b><u>-7.711</u></b>
	<b>Udskudt skatteaktiv 31. december</b>		
	Hensættelsen til udskudt skat specificeres således:		
	Immaterielle anlægsaktiver	39.924	0
	Materielle anlægsaktiver	<u>-15.923</u>	<u>-7.711</u>
		<b><u>-24.001</u></b>	<b><u>-7.711</u></b>

**9 Nærtstående parter:**

**Bestemmende indflydelse**

Forenede A/S  
Buddingevej 312 - 316  
DK - 2860 Søborg

**Grundlag**

Hovedaktionær

**Transaktioner**

Alle transaktioner med tilknyttede virksomheder er foretaget på markedslignende vilkår.

Der har i årets løb ikke været gennemført transaktioner med bestyrelser, direktion, ledende medarbejdere eller væsentlige aktionærer, bortset fra normalt ledelsesvederlag.

Koncernselskaberne refunderer deres forholdsmæssige andel af administration, edb- og telefonanlæg og kontorfaciliteter.

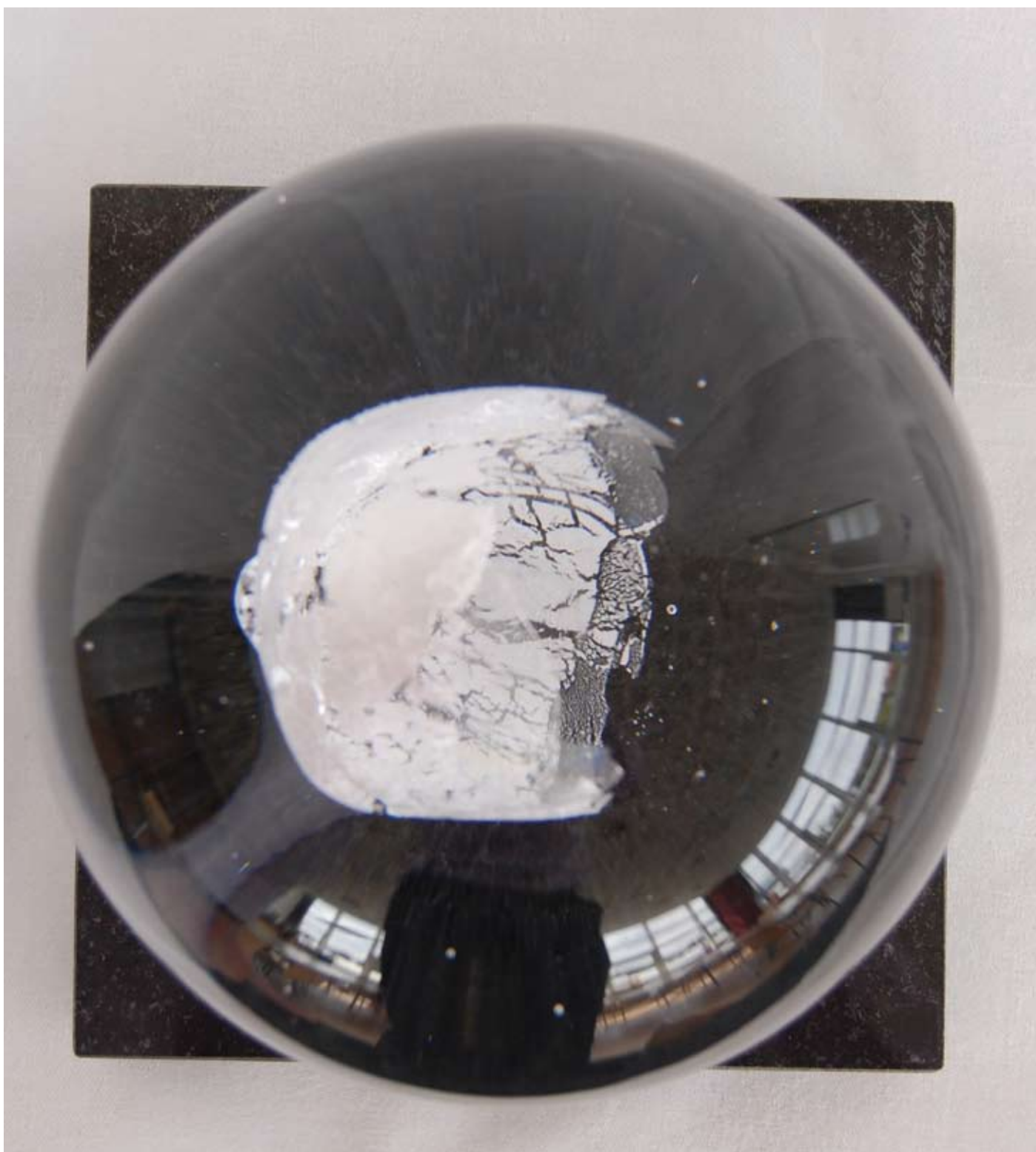
**Ejerforhold**

Følgende aktionærer er noteret i selskabets aktionærfortegnelse som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af aktiekapitalen:

Forenede A/S  
www.forenede.dk  
Buddingevej 312 - 316  
DK - 2860 Søborg

Koncernregnskabet for Forenede A/S kan rekvireres ved henvendelse til selskabet.





*[www.forenevede-vikar.dk](http://www.forenevede-vikar.dk)*

Forenevede Vikar, Buddingevej 312- 316, 2860 Søborg  
Tlf: 2535 9000 / 4390 1700